

セミナー企画書

基礎から学ぶ事業計画の立て方

現状・強み・課題を整理し、目標と取り組みを考える

講師：川橋 隆則(かわはしたかのり)／中小企業診断士

お問い合わせ:kawahashi@oji-office.jp 電話:050-6869-1215

■ 講座の特徴

事業計画を初めて作る方に向けて、現状の分析から目標・戦略・施策を組み立てる考え方を学ぶ講座です。

事例の解説と、自分の事業について考えるワークに時間を使います。生成AIは考えの整理を助ける手段として補足的に紹介し、計画そのものの理解を中心に進めます。

■ 概要

売上を伸ばしたい、利益を確保したい、新しい取り組みを始めたい。経営にはさまざまな課題がありますが、思いついた対策から手を付けるだけでは、限られた人手や資金、時間を有効に使えないことがあります。

事業計画は、自社の状況を整理し、何を目指し、そのために何に取り組むかを決めるためのものです。分析した内容と目標、具体的な施策がつながっていることで、日々の経営判断にも活用できます。

本講座では、顧客や競合などの外部環境、自社の強み・弱み、課題の原因を順に整理します。そのうえで、目標を定め、優先する取り組みと達成基準を考える流れを、身近な事業の事例を使って解説します。

専門用語や書式への苦手意識がある方も、自分の商売に置き換えて考えられるように進めます。ワークを通じて、計画づくりの出発点となる自社の現状と方向性を整理します。

■ 受講者対象

- ・初めて事業計画を作る経営者、事業計画の基本を学び直したい方
- ・自社の現状や課題を整理し、今後の方向性を考えたい方
- ・取り組みたいことが多く、何を優先するか迷っている方

■ 受講者が得られるメリット

① 事業計画の役割と、考える順序が分かります

現状の分析から目標・戦略・施策へと考えを進める、計画づくりの基本を理解できます。

② 自社の強みと課題を、経営の方向性につなげられます

顧客のニーズに応える強みや、目標の達成に必要な改善点を整理できます。

③ 取り組みの優先順位と、成果を確かめる基準を考えられます

限られた経営資源を踏まえ、何を行い、いつまでにどの状態を目指すかを具体化できます。

■ 基本構成

1 事業計画の役割と全体像を知る

頭の中を整理する、社内外の協力を得る、意思決定の拠り所にするという計画の役割を解説します。目的と目標の違い、計画に必要な要素を学びます。

2 自社を取り巻く環境と経営資源を整理する

顧客ニーズや競合、社会の変化を捉え、自社の強みと弱みを整理します。持っている技術や設備が、顧客にとってどのような価値になるかを考えます。

〈事例〉顧客の絞り込みや強みの活かし方によって、事業の進め方が変わる場面

3 課題から目標と施策を組み立てる

困っている現象から、その原因を掘り下げます。目指す状態と達成基準を決め、優先する取り組みや経営資源の使い方を考えます。

〈ワーク〉自社の現状・目標・取り組みを整理し、つながりを確認する

4 計画を実行と見直しにつなげる

計画を分かりやすくまとめる項目と、実行後に結果を確認して見直す考え方を紹介します。社内外への説明や融資・補助金申請での活用、生成AIによる整理の補助にも触れます。

■ 所要時間と形式

2時間(質疑応答込み)／会場・オンライン対応

開催時間や受講者層に応じて調整します。

■ 参加特典

自社の現状・目標・取り組みを整理する「経営戦略ワークシート」を配布します。

受講後の計画づくりや社内での話し合い、専門家への相談に活用できます。

■ 開催時のタイトル例

事業計画の基礎の基礎

～ 自社の現状を整理し、これからの方向性を考える ～

■ 講師プロフィール

川橋 隆則 かわはし たかのり

中小企業診断士／株式会社王子かわはし事務所 代表

講演のご依頼・お問い合わせ

メール kawahashi@oji-office.jp

電話 050-6869-1215



■ 経歴と講座の特徴

パティシエ、営業職を経て、ITエンジニアとして15年間システム開発に従事。その後、中小企業診断士として独立し、創業、事業計画の策定、IT・生成AIの業務活用を支援している。中小企業診断士受験校(MMC)では7年間講師を務め、1次試験の経営情報システムと、2次試験の組織・マーケティング・生産管理・財務会計の講義を担当してきた。

東京商工会議所ビジネスサポートデスク東京西のコーディネーターを4年間務め、事業者の経営相談に対応。講座では、相談現場で接する悩みや疑問を踏まえ、専門用語を身近な商売の場面に置き換えて解説する。事例と演習を通じて、受講者が自分の事業に当てはめ、次に取り組むことを考えられる構成を大切にしている。

■ 主な登壇実績

- ・商工会議所・商工会を中心に、セミナー講師40回以上を担当
- ・東京商工会議所の支部・本部主催セミナーに9年連続で登壇(2018～2026年)
- ・東京商工会議所本部主催セミナー(2023年・2025年)、会員向け動画配信教材(2024年・4本)を担当
- ・特定創業支援等事業の創業講座で、経営・事業計画分野を担当

■ 講演テーマの例

創業・新規事業

「ビジネスの土台を築く!創業計画の基本と実践講座」

東京商工会議所 杉並支部／2026年

事業計画

「初めての“伝わる”事業計画書作成のコツ」

東京商工会議所 豊島支部／2026年

生成AI活用

「今さら聞けない生成AIの基礎知識と計画策定への活かし方」

東京商工会議所 杉並支部／2025年

■ 経営支援の実績

専門家派遣による支援は50社以上・200回以上。住宅会社の社外取締役として10年間の継続支援を行うなど、個別企業の経営にも携わる。山形・青森・福井・岩手・佐賀など、訪問とリモートを組み合わせた遠隔地の顧問支援経験もある。

■ 開催のご相談

地方開催・オンライン開催にも対応します。開催時期や対象者、開催目的をお知らせください。テーマが固まっていない段階から、講座の構成をご提案します。

拠点:東京都文京区／東京メトロ有楽町線 護国寺駅 徒歩2分